



AAIE-IHEDN _____

16 DÉCEMBRE 2021
PARIS - ÉCOLE MILITAIRE

**COLLOQUE INTELLIGENCE
STRATÉGIQUE ET SOCIÉTALE**

**LA GÉOPOLITIQUE
DU "SOFT POWER"**

| SYNTHÈSE



◀ Le Général
Benoît Durieux



▲ Claire Julien-Vauzelle

L'ASSOCIATION DES AUDITEURS EN INTELLIGENCE ECONOMIQUE

AAIE-IHEDN

**A ORGANISÉ LE 16 DÉCEMBRE 2021, À L'ECOLE MILITAIRE,
UN COLLOQUE SUR LA GÉOPOLITIQUE DU SOFT POWER
DEVANT UNE SOIXANTAINE DE PARTICIPANTS.**

La présidente, **Claire Julien-Vauzelle**, a ouvert ce colloque en demandant comment cesser de penser l'intelligence économique et stratégique du siècle dernier pour pouvoir projeter – et se projeter – dans une intelligence stratégique du futur, adaptée aux défis du monde d'aujourd'hui et de demain. **Guillaume Stevens**, secrétaire général, a rappelé que la Covid-19 a contribué à révéler de grands changements ou à en accélérer l'émergence. De nouvelles formes de gouvernance sont en train de se mettre en place, sous l'influence d'un soft power de plus en plus prégnant, dans les organisations publiques ou privées, grands groupes comme PME.

La première table ronde – animée par **Jean-Claude Javillier**, président d'honneur de l'AAIE – a été consacrée au **sport agent d'influence** avec les interventions d'**Olivier Urrutia**¹, de **Giovanni Di Cola**², de **Jean-Pierre Doly**³ et de **Claude Fauquet**⁴ pour rappeler comment s'exerce toute une rivalité de pouvoir sur les territoires à travers le sport, puissance de séduction dans un cadre non conventionnel. Chacun

des orateurs apportant son expérience, il a pu être évoqué comment le sport prend une dimension économique et devient un outil d'influence, même dans l'entreprise. Et combien le sport est un agent d'influence pour les meilleures pratiques en matière normative et éthique, au plan national comme international. Parallèlement a été signalé le rôle déterminant du parasport, avec notamment le témoignage de l'adjudant **Renaud Demars**⁵, blessé lors des attentats de 2015.

La seconde table ronde, sous la direction de **Dominique Lamoureux**, vice-président de l'AAIE-IHEDN, était consacrée à la **transparence**, vertu cardinale mais aussi instrument des pires dictatures. **Olivier Urrutia** a évoqué les profondes mutations de notre environnement avec une crise généralisée de la confiance de la part de l'ensemble des acteurs et la multiplication des outils d'ingérence dans l'intimité des organisations ou des vies privées. Il mentionne l'émergence de nouveaux censeurs avec le rôle croissant des think-tanks qui se caractérisent parfois par leur opacité.

¹ Directeur conseil management, stratégie, influence, affaires publiques.

² Haut fonctionnaire de l'ONU, en charge des questions sportives.

³ Consultant.

⁴ Directeur INSEP. Ex-entraîneur de l'équipe de France de natation masculine.

⁵ Garde Républicaine.



▲ Olivier Urrutia



▲ De gauche à droite : Laurent Cagna, Dominique Lamoureux



▲ De gauche à droite :
Patricia Dufeil,
Professeur
Jean-Claude Javillier



▲ De gauche à droite : Yannick Reboul, Emmanuel Bloch,
Salvator Erba, Sylvie Matelly



▲ Giovanni Di Cola

Alexandre Malafaye⁶ a décrit le modèle normatif américain qui est un outil redoutable de leur soft-law et de leur soft-power et qui sera demain celui de la Chine. La transparence est une guerre sans arme qui a fait preuve de son efficacité. Cependant si elle devient une exigence du citoyen, il est à craindre que, dans les organisations, le reporting remplace le pilotage.

La dernière table-ronde a été consacrée à la **géopolitique de l'intégrité** et a été animée par **Yannick Reboul**, membre du Bureau de l'AAIE-IHEDN. **Sylvie Matelly**⁷ décrit le paysage géopolitique où se joue la guerre de la conformité et de la régulation mais aussi l'affrontement des valeurs. Elle s'interroge si les Comex et les conseils d'administration ont bien pris la mesure de ce phénomène inéluctable qui va dans le sens de l'histoire. **Salvator Erba**⁸ précise les conditions de création de l'Agence Française Anticorruption (AFA) et rappelle ses deux grandes missions de conseil et de contrôle en soulignant que les conventions judiciaires d'intérêt public (CJIP) ont permis à la France de reconquérir sa souveraineté judiciaire face à des lois extraterritoriales tel le Foreign Corrupt Practice Act des USA. **Emmanuel Bloch**⁹, brosse le panorama des dispositifs et des initiatives réglementaires en matière de reporting extra-financier qui se mettent en place au niveau mondial, et, notamment en Europe au travers du European Financial Reporting Advisory Group. Les visions divergentes selon les pays et la multiplication des projets de référentiels rendent la démarche très complexe et s'inscrivent dans une guerre des lois et des normes. Un triptyque apparaît avec les USA centrées sur l'anticorruption,

l'Europe qui tente d'instaurer des standards de Responsabilités Sociétales des entreprises et enfin la Chine qui s'arme d'un arsenal juridique pour contrer les Etats Unis.

Les réponses dynamiques qu'il est possible d'apporter à l'ingérence du soft power ont été pleinement illustrées par l'intervention de **Laurent Cagna**¹⁰. Cette chaîne qui est une émanation de la Suisse, de Monaco, de la Belgique, de la France et du Québec assure une promotion de



la langue française sur l'ensemble de la planète et démontre comment le soft power peut évoluer avec l'extension du numérique.

Dans son discours, en clôture du colloque, le **Général Benoît Durieux**, Directeur de l'IHEDN rappelle les missions de l'Institut et la nouvelle organisation de ses formations destinées à répondre aux grands enjeux des années à venir. Il invite l'ensemble des acteurs français du secteur public comme privé à développer une authentique intelligence collective afin de contribuer à la défense et à la souveraineté de la France.

⁶Président Fondateur de Synopia.

⁷Directrice adjointe de l'IFRI (Institut de Relations Internationales et Stratégique).

⁸Sous-Directeur de l'AFA (Agence Française Anticorruption).

⁹Directeur responsabilité d'entreprise du Groupe Thales.

¹⁰Directeur des relations institutionnelles de TVS Monde.

NOUS REMERCIONS

- **Allocation d'ouverture : Claire Julien-Vauzelle**, Présidente de l'AAIE-IHEDN
Guillaume Stevens Chadelas, Directeur des relations visiteurs professionnels et visites officielles, Coges Events
- **1^{ère} table ronde : Le sport, agent d'influence !**
 - **Professeur Jean-Claude Javillier**, Président d'honneur de l'AAIE-IHEDN
 - **Cyril Cosme**, Directeur du Bureau de l'Organisation Internationale du Travail en France
 - **Renaud Demars**, Garde Républicaine
 - **Giovanni Di Cola**, Haut fonctionnaire de l'ONU, en charge des questions sportives.
 - **Jean-Pierre Doly**, Consultant, membre du Groupe I3S, AAIE-IHEDN
 - **Patricia Dufeil**, Garde Républicaine
 - **Olivier Urrutia**, Directeur conseil Management, Stratégie, Influence, Affaires Publiques
 -
- **2^{ème} table ronde : Quand la transparence rend aveugle !**
 - **Dominique Lamoureux**, Président du Cercle d'Éthique des Affaires
 - **Alexandre Malafaye**, Président de Synopia
 - **Olivier Urrutia**, Directeur conseil Management, Stratégie, Influence, Affaires Publiques
- **3^{ème} table ronde : Mortelle compliance !**
 - **Yannick Reboul**, Chief Information Security Officer, Major Industrial Company
 - **Emmanuel Bloch**, Directeur Responsabilité d'Entreprise, Thales
 - **Salvator Erba**, Sous-directeur du Contrôle, AFA
 - **Sylvie Matelly**, Directrice adjointe, Iris France
- **Allocation de Laurent Cagna**, Directeur des relations institutionnelles et de la Francophonie, TV5 Monde
- **Allocation de clôture : Général Benoît Durieux**, Directeur de l'IHEDN

POUR LEUR BRILLANTES INTERVENTIONS

AINSI QUE TOUS LES PARTICIPANTS

POUR ALLER PLUS LOIN • Vous trouverez les comptes-rendus détaillés des tables rondes sur le site en cliquant sur ce lien :

- www.ie-ihedn.org/2022/02/06/colloque-geopolitique-du-soft-power-synthese



**Association des
Auditeurs en
Intelligence
économique de
l'Institut des Hautes
Études de Défense
Nationale**

IE-IHEDN - École Militaire
1, Place Joffre - Case 41
75700 Paris SP07

www.ie-ihedn.org