



ASSOCIATION DES AUDITEURS EN INTELLIGENCE ECONOMIQUE  
de l'INSTITUT DES HAUTES ETUDES DE DEFENSE NATIONALE

## « L'Intelligence économique et stratégique du futur »

La « *Commission Sapiens de l'Association AAIE-IHEDN* » a travaillé pendant presque deux ans et s'est réunie à la Garde Républicaine avec des participants de tous les âges, de toutes activités, experts et non experts, pour des travaux relatifs au **devenir de l' I. E. S.** -intelligence économique et stratégique telle que comprise et vécue au siècle dernier-, compte tenu notamment de l'évolution des nouvelles technologies de l'information et de la communication, de l'intelligence artificielle, la révolution quantique... dans le cadre de nouveaux enjeux sociétaux dépassant largement le cadre de l'économie.

La commission Sapiens a travaillé selon l'ADN de l'association AAIE - Intelligence Economique et Stratégique de l'IHEDN -, à savoir résolument apolitique et pluridisciplinaire, avec un attachement extrêmement fort à l'intelligence collective et à l'intergénérationnel.

Dans les problématiques à traiter, la question posée était notamment : « Comment rester maîtres de notre compétitivité et de notre destin en intégrant les effets des progrès de l'IA, de la révolution numérique, et bientôt de la révolution quantique ». **A partir d'une « page blanche »**, l'idée consistait à définir l'Intelligence Economique et Stratégique du futur.

Les participants, de profils extrêmement divers, ont apporté un **éclairage particulièrement surprenant** car, très vite, ont été abordés les enjeux sociétaux – bien avant la crise des gilets jaunes – et des sujets aussi divers que la santé – bien avant la pandémie du covid -, ainsi que l'environnement, la défense, la souveraineté et la cohésion nationale, mais aussi le devenir de la planète ... avec en permanence la question du bien commun en sous-jacent. Et donc... très loin du seul angle de vue de l' « Économie », confirmant que lorsque les enjeux sociétaux sont mal, ou pas réglés, voir ignorés, l'Économie ne peut pas se développer et prospérer, et, de facto, les ressources non plus !

Quant à la notion même d'« Intelligence économique », **nous ne pouvons plus ignorer** que « la nouvelle logique de marché » et le « devenir de la planète », sont les **nouveaux langages compris par les jeunes générations**.

En effet, l'économie « du siècle dernier », non seulement n'intéresse plus les jeunes en l'état, mais ils la trouvent souvent nuisible quant à « l'intérêt général » et au « devenir de la planète et de l'humanité » ; raison pour laquelle les intéresser à la seule question de la souveraineté nationale est particulièrement difficile tant ils sont convaincus que c'est l'existence même de la planète et de l'humanité qui est en jeu...

Comme si ... l'IES du futur devrait être plutôt dénommée ...

« I.2.S. » pour « Intelligence Sociétale et Stratégique »

Si nous avons travaillé selon la règle de CHATHAM HOUSE (1), l'idée était bien de faire une restitution des travaux de notre commission à tous les acteurs et/ou décideurs intéressés par ces questions, objet de notre invitation d'aujourd'hui.

(1) "Quand une réunion, ou l'une de ses parties, se déroule sous la règle de Chatham House, les participants sont libres d'utiliser les informations collectées à cette occasion, mais ils ne doivent révéler ni l'identité, ni l'affiliation des personnes à l'origine de ces informations, de même qu'ils ne doivent pas révéler l'identité des autres participants."